

許文勝：太極管理造就馬雲成功

by 記者王善言 / 爾灣報導

09.21.14 - 06:22 am

阿里巴巴集團股票首日在紐約證券交易所掛牌交易後，市值逾**2314**億美元，超越臉書。中國清華大學中國管理研究中心副主任許文勝**20**日說，阿里巴巴創辦人馬雲所以成功，與他直擊太極管理核心，即掌握了大金主孫正義有關。

許文勝當天應橙縣華人商會之邀，在南海岸中華文化中心二樓會議廳主講「易經的經營管理之道」講座，深受歡迎，座無虛席。

鑽研易經**28**年的許文勝，在會外接受本報採訪時說，他是用易經闡述管理內涵，並因此創建了太極管理理論，在中國大陸並經常替企業擔任諮詢工作。

許文勝說，太極是指事物的本質，太極管理即是一種直擊問題本質和要害的管理。不是問題關鍵不抓，要抓的就是問題關鍵點。他認為，阿里巴巴的馬雲所以成功，就是因為馬雲在創業並賠掉**1.2**億美元後，仍能找到困難時期的戰略夥伴，即日本「軟體銀行」創辦人孫正義，才能有機會反敗為勝。

太極管理另一個重點在於如何培養領導駕馭的管理人才，如此才容易選對員工。太極管理教企業怎樣找到、或訓練出最適合該企業的關鍵員工。太極管理即是用陰陽結合的管理模式，既有高效，又有自由放鬆，還要學會利用天時、地利及

人和。其實企業所有核心即在於天時、地利及人和，只有全部掌握在一起，就可望成功。

馬雲就是擁有這三個元素，即他趕上了中國貿易最大的發展時期（天時）、當時中國大陸的企業家沒有人對電子商務有太大興趣（地利）、及他獲得孫正義財力支持（人和）。

許文勝並提到經營者若具備太極思維，對掌握企業的成功很有幫助。他說太極思維是一種陰陽的平衡狀態，專長不在於所從事的行業是所學的本業，而在於擁有對市場的洞察力，能掌握住市場發展趨勢。如以馬雲為例，其實他對互聯網瞭解不多，但他掌握住電子商務商機及發展趨勢，因此許文勝的觀察是，企業經營者往往是對所從事的行業愈外行，公司經營卻愈棒。